

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII AL REPUBLICII

MOLDOVA

UNIVERSITATEA DE STAT DIN MOLDOVA

INSTITUTUL DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT

DEPARTAMENTUL CULTURĂ FIZICĂ


Aprobat la ședința Departamentului CF

Proces verbal nr. 4 din 17.12.2025

Șef Departament Carp I. dr., prof. univ. 

Aprobat la ședința Consiliului Facultății EFS:

Proces verbal nr. 4 din 23.12.2026

Decan Facultate Gîdei M., dr., lect. univ. 

**Plan de dezvoltare strategică
al Departamentului Cultură Fizică
pentru anii 2026-2030**

Chișinău, 2026

**UNIVERSITATEA DE STAT DIN MOLDOVA/INSTITUTUL DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT
FACULTATEA DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT**

**PLAN OPERAȚIONAL STRATEGIC AL DEPARTAMENTULUI CULTURĂ FIZICĂ
PENTRU PERIOADA 2026 – 2030**

№	Obiective	Acțiuni	Termene	Responsabili
DOMENIUL EDUCAȚIEI				
1.	Perfecționarea programelor de licență, masterat, doctorat și formare continuă	<p>a. Perfecționarea programelor de formare inițială licență/masterat și ajustarea la cerințele pieței forței de muncă</p> <p>b. Invitarea unor cadre didactice și a altor personalități academice naționale și de peste hotare</p> <p>c. Consolidarea relațiilor cu mediul interuniversitar din țară și de peste hotare, inclusiv cu mediul de afaceri din domeniul culturii fizice</p> <p>d. Dezvoltarea mobilității studenților și a corpului profesoral al catedrei conform planului elaborat de facultatea Educație Fizică și Sport</p> <p>e. Propuneri pentru extinderea unor programe de formare continuă și de învățare de-a lungul întregii vieții la cererea absolvenților, organizațiilor sportive sau instituțiilor de învățământ etc.</p>	<p>2025 – 2030</p> <p>2025 – 2030</p> <p>2025 – 2030</p> <p>2025-2030</p> <p>2025 – 2026</p>	<p>Șeful departamentului</p> <p>Șeful departamentului</p> <p>Șeful departamentului Decanul facultății EFS</p> <p>Șeful departamentului Membrii catedrei Decanii facultăților</p> <p>Șeful departamentului Membrii catedrei</p>
2.	Perfectarea conținutului curriculumulelor universitare și a disciplinelor aferente planurilor de învățământ în corespundere cu cerințele economiei naționale și cu perspectivele internaționale	<p>a. Adaptarea conținutului disciplinelor de învățământ în corespundere cu cerințele programelor de studii pe plan național și internațional.</p> <p>b. Asigurarea flexibilității planurilor de studii și adaptarea strategiei didactice, de formare profesională la necesitățile acesteia</p> <p>c. Elaborarea și perfecționarea continuă de materiale didactice necesare programelor de</p>	<p>2025 – 2030</p> <p>2025 – 2030</p> <p>2025 – 2026</p>	<p>Șeful departamentului Membrii catedrei Departamentul de studii</p> <p>Decanii facultăților de EFS și Kinetoterapie</p> <p>Membrii departamentului</p>

		<p>formare profesională a studenților și masteranzilor</p> <p>d. Dezvoltarea de instrumente/strategii de învățare în format clasic și electronic</p> <p>e. Implementarea tehnologiilor educaționale moderne bazate pe IT</p>	2025-2030	<p>Șeful departamentului</p> <p>Membrii departamentului</p>
3.	Perfecționarea pregătirii specialiștilor din domeniu prin formarea unor competențe practice, antreprenoriale și a unor deprinderi centrate pe învățare	<p>a. Dezvoltarea continuă a laboratorului științific al departamentului și crearea unui incubator de idei de proiecte și afaceri în domeniu</p> <p>b. Implicarea studenților în cadrul programelor de mobilitate centrate pe obiective practice</p>	<p>2025-2030</p> <p>2025-2030</p>	<p>Șeful departamentului</p> <p>Membrii departamentului</p> <p>Șeful și membrii departamentului</p> <p>Reprezentanții studenților la nivelul facultăților de EFS, Kinetoterapie</p>
4.	Consiliere în configurarea traseului educațional al studentului/ masterandului	<p>a. Colaborarea cu Centrul de ghidare în carieră și relații cu piața muncii al USM/IEFS</p> <p>b. actualizarea dosarelor informaționale ale catedrei conform Nomenclatorului actelor specifice structurii</p> <p>c. consultanță studenților în proiectarea traseului / carierei</p>	<p>2025-2030</p> <p>2025-2030</p> <p>2025-2030</p>	<p>Șeful și membrii departamentului</p> <p>Directorul Centrului de ghidare în carieră al IEFS</p>
5.	Perfecționarea și implementarea tehnologiilor educaționale moderne	<p>a. Dezvoltarea tehnologiilor educaționale moderne în procesul instructiv –educativ (inclusiv mijloacele TIC)</p> <p>b. Promovarea învățării cognitive bazate pe cercetare, pe proiecte, lucru în echipă</p> <p>c. Consolidarea tehnologiilor de evaluare conform cerințelor procesului de la Bologna și a Codului Educației al RM</p> <p>d. Atragerea studenților în realizarea de portofolii didactico – științifice în baza tematicii indicate</p> <p>e. Promovarea și implicarea membrilor catedrei în operaționalizarea modalităților moderne de cercetare științifică</p> <p>f. Punerea în aplicare a mecanismului cu privire la modalităților de realizare a lucrului individual al studenților pentru disciplinele catedrei</p>	<p>2025 - 2030</p> <p>2025 – 2030</p> <p>2025 – 2030</p> <p>2025 – 2030</p> <p>2025 – 2030</p> <p>2025– 2030</p>	<p>Șeful departamentului</p> <p>Membrii departamentului</p>

6.	Modernizarea procesului didactic	a. Dezvoltarea infrastructurii adecvată tehnologiilor didactice	2025 -2030	Şeful departamentului Membrii departamentului
		b. Deschiderea unor noi forme de învățământ: - învățământul deschis la distanță; - platformele electronice de învățare ,dezvoltarea bibliotecii electronice	2025-2030	Şeful departamentului Membrii departamentului
		c. Asigurarea calității procesului didactic, creșterea continuă a acesteia	2025-2030	Şeful departamentului Membrii departamentului Echipa de asigurare a calității
7.	Perfecționarea de programe de studii integrate în parteneriat cu universități de peste hotare care ar facilita obținerea de diplome comune	a. Încheierea de parteneriate de instruire b. Dezvoltarea mobilității academice cu instituții de peste hotare c. Dezvoltarea de programe comune (diplome comune)	2025-2030	Şeful catedrei Decanatele Facultăților de Sport, Pedagogie, Kinetoterapie
8.	Asigurarea condițiilor adecvate pentru studii studenților / masteranzilor/doctoranzilor	a. Dezvoltarea infrastructurii laboratorului științific b. Extinderea serviciilor oferite beneficiarilor universității și îmbunătățirea calității (formularea de propuneri și înaintarea acestora spre aprobare Consiliului Facultății și Senatului universitar)	2025-2030	Şeful departamentului Membrii departamentului
DOMENIUL CERCETAREA ȘTIINȚIFICĂ				
1.	Elaborarea și aplicarea în programe de finanțare (proiecte științifice, granturi)	a. Analizarea posibilităților de finanțare b. Crearea bazei de date la nivelul catedrei în acest sens c. Îndeplinirea cerințelor de aplicare	2025-2026	Şeful departamentului Membrii departamentului
2.	Asigurarea vizibilității catedrei la nivel național și internațional prin obținerea rezultatelor științifice de excelență implementate în practică	d. Participări la Conferințe științifice naționale și internaționale	2025-2025	Şeful departamentului Membrii departamentului
		e. Implementarea rezultatelor științifice în activitatea organizațiilor sportive	2025-2030	
		f. Participări în proiecte internaționale și în calitate de cercetători	2025-2030	
		g. Organizarea Conferințelor științifice ale catedrei	2025-2030	

		<p>h. Integrarea cercetării științifice universitare în rețelele internaționale (FP-7, Erasmus etc.) de reflecție academică în special în domeniile sale de referință</p> <p>i. Crearea și susținerea de parteneriate cu universitățile din străinătate, în special cu cele în prioritățile cărora este orientată tematica de cercetare în domeniul de cercetare științifică a universității sau în corelație cu valorile și principiile sportive</p> <p>j. Asigurarea vizibilității internaționale a catedrei, inclusiv si a universității prin încurajarea creșterii numărului de publicații în edițiile specializate de peste hotare</p>	<p>2025-2030</p> <p>2025-2030</p> <p>2025-2030</p>	
3.	Creșterea contribuției cercetării științifice realizată în cadrul laboratorului științific al catedrei la consolidarea economico – financiară a universității	<p>a. Multiplicarea contractelor, granturilor, proiectelor de cercetare obținute de cadrele didactice ale universității;</p> <p>b. Sporirea producției științifice (cărți, monografii, manuale, articole publicate în edituri și reviste naționale și internaționale de prestigiu)</p> <p>c. Încheierea și perfectarea parteneriatelor durabile cu alte instituții de învățământ pentru realizarea cercetărilor de interes comun</p> <p>d. Crearea echipelor de cercetare în cadrul catedrei bazate pe forța de cercetare a studenților, masteranzilor și doctoranzilor;</p> <p>e. Diversificarea surselor de finanțare și creșterea cotei mijloacelor atrase din sursele extrabugetare ale catedrei pentru sustenabilitatea universității</p>	2025-2030	<p>Șeful departamentului</p> <p>Membrii departamentului</p>
4.	Perfecționarea infrastructurii de cercetare a departamentului	<p>a. Modernizarea echipamentului de cercetare</p> <p>b. Consolidarea activității Laboratorului de cercetări științifice</p> <p>c. Integrarea universității prin intermediul catedrei în rețelele științifice internaționale, în programe europene de cercetare (FP-7)</p>	2025 -2030	<p>Șeful departamentului</p> <p>Membrii departamentului</p>

5.	Perfecționarea continuă a cadrelor didactice ale departamentului în vederea sporirii competenței de cercetare științifică	a. Promovarea programelor de studii doctorale și postdoctorale elaborarea și realizarea unor programe de formare și dezvoltare profesională continuă a cadrelor didactice de profil; b. Încheierea parteneriatelor cu mediul de afaceri din domeniul culturii fizice sau cel specific economiei la nivel național și internațional c. Atragerea tinerilor pentru studii de masterat și doctorat	2025-2027 2025-2030 2025-2030	Șeful departamentului Membrii departamentului
6.	Promovarea, unor mecanisme motivaționale și stimularea cadrelor didactice pentru cercetare în cadrul departamentului în corespundere cu cele ale universității	a. Elaborarea planului complex de cercetare științifică al departamentului CF b. Elaborarea mecanismelor motivaționale pentru stimularea cercetării	2025-2030	Șeful departamentului Membrii departamentului Seful departamentului Decanii facultăților EFS, Kinetoterapie, PPS
PERFECTIONAREA INSTITUȚIONALĂ ȘI A INFRASTRUCTURII DEPARTAMENTULUI				
1.	Mentenanța și modernizarea bazei tehnico – materiale pentru îmbunătățirea prestațiilor cu caracter social	a. Păstrarea condițiilor adecvate desfășurării calitative a procesului educațional b. Dezvoltarea infrastructurii laboratorului științific prin fonduri atrase c. Folosirea platformelor electronice în procesele de predare /învățare/ evaluare d. Îmbunătățirea calitativă a procesului de prestare a serviciilor în cadrul departamentului, inclusiv la nivel universitar	2025 -20230 2025 -2030 2025 -2030 2025 -2030	Șeful departamentului Membrii departamentului
2.	Crearea,dezvoltarea și optimizarea infrastructurii departamentului, respectiv și a celei instituționale	a. Stimularea cadrelor didactice ale departamentului prin oferirea diplomelor de mențiune pentru activitatea profesională b. Crearea echipei de relații internaționale și proiecte în cadrul departamentului c. Optimizarea managerială a catedrei în corespundere cu cerințele stabilite conform legislației în vigoare c. Revizuirea și ajustarea structurii organizatorice	2025-2030 2025-2030 2025-2030 2025-2030	Șeful departamentului Prorectorul pentru educație Sindicatelor

		a deparatamentului la cerințele normative, necesitățile interne și la practicile internaționale		
3.	Modernizarea bazei tehnico – materiale a Bibliotecii universității și completarea sa cu fondul de carte necesar	<p>a. Participări ale colaboratorilor catedrei la acțiunile Bibliotecii Științifice a universității, colaborări în proiecte comune, inclusiv și cu biblioteci universitare din țară și străinătate</p> <p>b. Crearea de noi instrumente de informare și de comunicare cu utilizatorii bibliotecii universității</p> <p>c. Creșterea conținutului informațional</p> <p>d. Elaborarea și dezvoltarea Bibliotecii digitale</p> <p>e. Completarea bibliotecii cu fondul de carte necesar și cu materiale audio video</p>	2025-2030	Director Șeful departamentului Membrii departamentului Biblioteca USEFS
RELAȚII DE COLABORARE NAȚIONALE ȘI INTERNAȚIONALE				
1.	Dezvoltarea cooperării internaționale pe toate dimensiunile	<p>a. Aderarea la Magna Charta Universitatum și dezvoltarea parteneriatelor cu instituțiile semnatare</p> <p>b. Aderarea la Space</p> <p>c. Valorificarea relațiilor de colaborare cu autoritățile și organizațiile sportive naționale</p> <p>d. Formarea grupelor mixte de cercetare din mediile academice din diferite instituții în probleme de interes comun</p> <p>e. Participări ale cadrelor didactice în programe și stagii de perfecționare naționale și internaționale</p> <p>f. Organizarea în comun a manifestărilor și seminarelor științifico-metodice</p> <p>g. Valorificarea rezultatelor academice și de cercetare ale studenților facultăților de EFS și Kinetoterapie</p> <p>h. Atragerea studenților, masteranzilor și doctoranzilor străini pentru a face studii în cadrul</p>	<p>2025-2026</p> <p>2025-2030</p> <p>2025-2030</p> <p>2025-2030</p> <p>2025-2030</p> <p>2025-2030</p> <p>2025-2030</p> <p>2025-2030</p>	<p>Șeful departamentului Rectoratul USM</p> <p>Șeful departamentului Prorectorul pentru activitatea științifică</p> <p>Șeful departamentului Directorul IEFS</p> <p>Șeful departamentului Membrii departamentului</p> <p>Șeful departamentului Membrii departamentului</p> <p>Șeful departamentului Membrii departamentului</p> <p>Șeful departamentului Membrii departamentului</p>

		USM/IEFS.		
2.	Colaborarea cu structuri internaționale axate pe cercetări în domeniul culturii fizice	<p>a. Colaborarea cu instituțiile de învățământ superior și de cercetare din cadrul Erasmus</p> <p>b. Participarea în Consorții de universități cu profil similar din spațiul CSI, europene și mondiale</p> <p>c. Dezvoltarea parteneriatelor cu organizații cooperatiste și comerciale naționale</p> <p>d. Elaborarea și implementarea Planului de acțiuni pentru Congresul internațional al universității</p> <p>e. Stimularea participării studenților, masteranzilor, doctoranzilor și profesorilor catedrei în diverse programe internaționale de învățământ și de cercetare</p>	<p>2025-2030</p> <p>2025-2030</p> <p>2025-2030</p> <p>2025-206</p> <p>2025-2030</p>	<p>Prorectorul pentru activitate științifică Șeful departamentului Membrii departamentului Decanii facultăților</p> <p>Prorectorul pentru activitate științifică Decanii facultăților</p> <p>Șeful departamentului Membrii departamentului</p> <p>Șeful departamentului Membrii departamentului</p> <p>Șeful departamentului Membrii departamentului</p>
IMAGINEA DEPARTAMENTULUI				
1.	Îmbunătățirea continuă a imaginii departamentului pe plan intern și internațional	<p>a. Promovarea imaginii catedrei prin: * calitatea formării inițiale și continue a cadrelor * personalitățile catedrei * multiplicarea competențelor și capacităților absolvenților * alitatea resurselor.</p> <p>b. Promovarea valorilor științifice, aderarea la diverse Asociații Internaționale și implicarea în proiecte internaționale</p> <p>c. Atragerea și implicarea studenților / masteranzilor în desfășurarea activităților științifice, cultural – artistice și sportive la nivel local, regional, republican</p>	2025-2026	<p>Șeful departamentului Membrii departamentului</p>

		d. Elaborarea și actualizarea în permanență a paginii Web a departamentului IEFS/USM (obligatoriu selectiv pentru acțiunile cele mai importante și în limba engleză) cu toate acțiunile stabilite în programul de promovare		
2.	Colaborarea cu instituții de învățământ preuniversitar și cu autoritățile locale (Direcții de învățământ) în vederea orientării profesionale a potențialilor candidați la studii	a. Organizarea unor programe comune cu instituțiile de învățământ preuniversitar în vederea orientării profesionale a potențialilor candidați la studii b. Deplasarea în republică în scopul promovării și publicității catedrei, inclusiv si a universității	2025-2030	Membrii departamentului
3.	Implicarea studenților în guvernarea departamentului și a Universității	a. Susținerea activității organelor de guvernare studentească (Senatul studentesc, Sindicatul studentesc etc.) b. Facilitarea colaborării organizațiilor studențești din Universitate (prin intermediul membrilor catedrei) cu cele similare naționale și internaționale c. Asigurarea prezenței studenților în organele de conducere ale USM (Senatul și Consiliul de Administrație) la acțiunile departamentului; d. Crearea și dezvoltarea Asociației absolvenților IEFS	2025-20230	Șeful departamentului Membrii departamentului
4.	Promovarea relațiilor cu mass-media	a. Dezvoltarea relațiilor cu mass-media (TV, radio, în mijloace de transport, panouri publicitare, inclusiv în presa) și invitarea la evenimente	2025-2030	Șeful departamentului Membrii departamentului
5.	Elaborarea și perfecționarea programului de promovare a imaginii departamentului	a. Elaborarea și îndeplinirea programului de promovare a imaginii departamentului	2025-2030	Șeful departamentului Membrii departamentului

Elaborat Șef Departament CF

Carp Ivan prof., univ. _____